

# 中堅社員研修（計画の立案と会計の基礎） 半日コース

2023年 仙台マスターズ倶楽部

研修名 : 中堅社員研修 (計画の立案と会計の基礎)

受講対象者 : 入社5年前後の中堅社員

研修の特徴 : バランススコアカード (BSC) を基本に事業計画と会計の基本を学びます

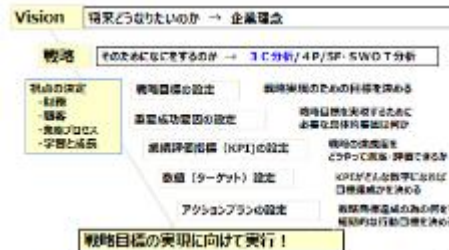
### 研修の概要

全社の方針と整合の取れた、自部署や自らの計画を立案し、活動の成果が業績にどのようにつながるかを楽しく学んでみましょう。

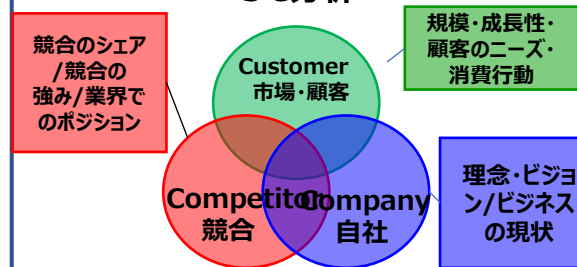
### バランス・スコア・カード (BSC)

思い込みを排除し筋の良い計画を作る為一般的ツール。そのポイントを掴みましょう

### BSCの構造



### 3C分析



### 4つの視点

BSC視点	取組課題	取組目標
財務の視点	収益性の向上	健全なキャッシュフロー確保体制
顧客の視点	顧客の満足	既存顧客のシェア向上と新規顧客創出
業務Pの視点	業務の活性化	理念との整合化による顧客満足度の向上
学習成長の視点	人材の育成	勤怠改善とスキルアップによる生産と満足

### 強い組織

- ◇ 信頼と協力
- ・ポジティブな表現
- ・他者の喜びの認識することで自らも成長する

### 業務プロセス

論理的思考で課題を解決する  
→ EM法

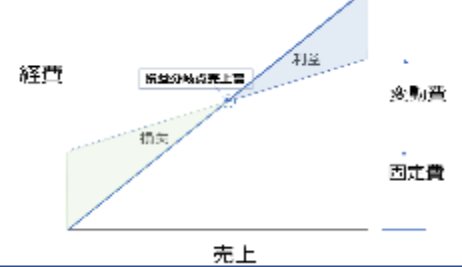
### 市場開拓

お客様の気付いていない所に提案できるようになる  
→ メタ思考

### 財務目標の達成

売上・費用・利益について損益分岐点分析を使い学びます。

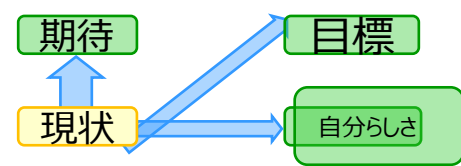
### 損益分岐点分析



### キャッシュフロー

勘定合って銭足らず  
会計は意見を表し  
現金は真実を表す

### 自己成長



絆に人生を楽しむ